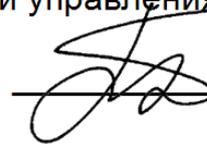


МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

**УТВЕРЖДАЮ**

Врио заведующего кафедрой  
Экономики и управления организациями



Д.В. Борзаков

14.05.2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Б1.В.02 Экономика организаций здравоохранения

1. Код и наименование направления подготовки: 38.04.02 Менеджмент
2. Профиль подготовки/специализация: Управление здравоохранением
3. Квалификация выпускника: магистр
4. Форма обучения: заочная
5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины: кафедра Экономики и управления организациями
6. Составители программы: к.э.н., доц. Булавина Ирина Владимировна
7. Рекомендована: НМС экономического факультета, № 8, от 17.04.2025 г.
8. Учебный год 2025-2026 Сессия 3

## 9. Цели и задачи учебной дисциплины:

Целью освоения учебной дисциплины является формирование у обучающихся знаний, умений и навыков:

- управления ресурсами медицинской организации;
- анализа процессов управления в экономических системах и разработки предложений по устранению или предупреждению отклонений от целевых показателей.

### Задачи учебной дисциплины:

- изучение методов анализа показателей, характеризующих использование ресурсов медицинской организации;
- усвоение механизмов принятия управленческих решений по оптимизации деятельности организаций здравоохранения;
- усвоение принципов управления ресурсами медицинской организации;
- усвоение подходов к разработке программ изменения ресурсного обеспечения медицинской организации.

**10. Место учебной дисциплины в структуре ООП:** Часть, формируемая участниками образовательных отношений

**11. Планируемые результаты обучения по дисциплине/модулю (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями) и индикаторами их достижения:**

Код	Название компетенции	Код(ы)	Индикатор(ы)	Планируемые результаты обучения
ПК-1	Способен анализировать действующие процессы управления в экономических системах и разрабатывать предложения по устранению и (или) предупреждению отклонений от целевых показателей	ПК-1.3	Предлагает решения для устранения и (или) предупреждения причин отклонений в процессах управления экономическими системами	Знать: теоретические аспекты управления экономическими системами. Уметь: применять методики оценки результатов деятельности организации. Владеть навыками: проведения анализа деятельности организации; управления экономическими системами.
ПК-6	Способен управлять ресурсами медицинской организации	ПК-6.1	Предлагает решения по обеспечению ресурсами медицинской организации и контролю их использования	Знать: особенности формирования основных фондов и оборотных средств организации; Уметь: определять потребность организации в оборотных средствах для обеспечения нормальных условий функционирования организации здравоохранения. Владеть: навыками нормирования оборотных средств.
		ПК-6.2	Анализирует показатели, характеризующие использование ресурсов медицинской организации	Знать: методы оценки эффективности использования ресурсов организации Уметь: рассчитывать показатели, характеризующие использование ресурсов организации. Владеть: навыками проведения анализа результатов использования ресурсов организации.

		ПК-6.3	Разрабатывает программы изменений ресурсного обеспечения медицинской организации	<p>Знать: основы разработки программ ресурсного обеспечения медицинских организаций.</p> <p>Уметь: применять методы принятия управленческих решений в сфере ресурсного обеспечения медицинской организации.</p> <p>Владеть: навыками реализации методов принятия управленческих решений в сфере ресурсного обеспечения медицинской организации.</p>
--	--	--------	--	---

**12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час. — 3/108.**

**Форма промежуточной аттестации - 3 сессия – зачет с оценкой.**

**13. Трудоемкость по видам учебной работы**

Вид учебной работы	Трудоемкость	
	Всего	По сессиям
		3 сессия
Аудиторные занятия	16	16
в том числе:	лекции	8
	практические	8
	лабораторные	
Самостоятельная работа	88	88
Форма промежуточной аттестации	4	Зачет с оценкой
Итого:	108	108

**13.1. Содержание дисциплины**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса, ЭУМК*
<b>1. Лекции</b>			
1.1	Предприятие в сфере здравоохранения	Сущность, признаки и структура предприятия. Коммерческие и некоммерческие организации. Организация и принципы хозяйственной деятельности предприятия. Классификация предприятий (по характеру деятельности, по размерам, по формам собственности, по организационно-правовым формам). Малое предприятие.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-1">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-1</a>
1.2	Основные средства организаций здравоохранения	Сущность и классификация основных фондов. Структура основных производственных фондов организаций здравоохранения. Простое и расширенное воспроизводство. Лизинг. Учет и оценка основных фондов. Износ и амортизация основных фондов. Методы (способы) начисления амортизации. Показателями движения основных производственных фондов. Показатели эффективности использования основных фондов.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-2">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-2</a>
1.3	Оборотные средства организаций здравоохранения	Состав и классификация оборотных средств организаций здравоохранения. Оборотные производственные фонды. Фонды обращения. Нормирование оборотных средств. Методы нормирования оборотных средств. Пути улучшения использования оборотных средств.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-2">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-2</a>
1.4	Организация труда на предприятиях здравоохранения.	Классификация персонала организации. Расчет численности персонала организации здравоохранения.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-2">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-2</a>

	Нормирование труда в здравоохранении. Организация оплаты труда в организациях здравоохранения.	Формы и системы организации оплаты труда организаций здравоохранения.	ction-3
1.5	Система планирования на предприятии в сфере здравоохранения	Принципы и методы планирования. Классификация планов организации здравоохранения. Координация планов.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998</a>
1.6	Затраты организации и себестоимость продукции (услуг)	Экономическая сущность затрат и их классификация. Себестоимость продукции (работ, услуг). Смета затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг). Управление затратами предприятия в сфере здравоохранения.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-4">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-4</a>
1.7	Финансовые результаты деятельности организаций здравоохранения.	Понятие и виды финансовых результатов деятельности организации. Планирование прибыли организации. Распределение прибыли организации.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-5">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-5</a>
1.8	Управление рисками в организациях здравоохранения	Сущность рисков и их классификация. Принципы и основные этапы процесса управления рисками. Оценка рисков. Основные методы оценки рисков.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-5">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-5</a>
<b>2. Практические занятия</b>			
2.1	Предприятие в сфере здравоохранения	Классификация предприятий (по характеру деятельности, по размерам, по формам собственности, по организационно-правовым формам). Малое предприятие.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-1">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-1</a>
2.2	Основные фонды организаций здравоохранения.	Методы (способы) начисления амортизации: Показателями движения основных производственных фондов. Показатели эффективности использования основных фондов: фондоотдача, фондоемкость.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-2">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-2</a>
2.3	Оборотные средства организаций здравоохранения.	Показатели эффективности использования оборотных средств: коэффициент оборачиваемости, длительность оборота. Пути улучшения использования оборотных средств.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-2">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-2</a>
2.4	Организация труда на предприятиях здравоохранения. Нормирование труда в здравоохранении. Организация оплаты труда в организациях здравоохранения.	Метод непосредственных наблюдений (фотография рабочего времени, хронометраж, кино съемка). Метод моментных наблюдений. Расчет фонда оплаты труда организации в сфере здравоохранения.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-3">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-3</a>
2.5	Система планирования на предприятии в сфере здравоохранения	Индикативное планирование. Стратегическое и тактическое планирование. Бизнес-планирование деятельности организаций здравоохранения.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998</a>
2.6	Затраты предприятия и себестоимость продукции (услуг) в области здравоохранения	Себестоимость продукции (работ, услуг). Смета затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг). Поэлементная классификация затрат. Классификация затрат по статьям калькуляции.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-4">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-4</a>
2.7	Оценка финансового состояния предприятий.	Показатели оценки финансово-экономического состояния предприятия: показатели ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-5">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-5</a>
2.8	Управление рисками в организациях здравоохранения. Методы управления рисками	Методы управления рисками: отказ от риска, принятие риска на себя, снижение риска.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-5">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998#section-5</a>

### 13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Виды занятий (количество часов)				Всего
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная работа	
1	Предприятие в сфере здравоохранения	1	1	-	11	13
2	Основные средства организаций здравоохранения	1	1	-	11	13
3	Оборотные средства организаций здравоохранения	1	1	-	11	13
4	Организация труда на предприятиях здравоохранения. Нормирование труда в здравоохранении. Организация оплаты труда в организациях здравоохранения.	1	1	-	11	13
5	Система планирования на предприятии в сфере здравоохранения	1	1	-	11	13
6	Затраты организации и себестоимость продукции (услуг)	1	1	-	11	13
7	Финансовые результаты деятельности организаций здравоохранения.	1	1	-	11	13
8	Управление рисками в организациях здравоохранения	1	1	-	11	13
	Итого	8	8	-	88	104

### 14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины:

В процессе преподавания дисциплины используются такие виды учебной работы, как лекции, практические занятия, контрольные работы, а также различные виды самостоятельной работы обучающихся.

*Методические указания для обучающихся при работе над конспектом лекций во время проведения лекции.*

Лекция – систематическое, последовательное, чаще монологическое изложение преподавателем учебного материала, как правило, теоретического характера. В процессе лекции, обучающимся рекомендуется вести конспект, что позволит впоследствии вспомнить изученный учебный материал, дополнить содержание при самостоятельной работе с литературой, подготовиться к зачету. Следует также обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, положительный опыт в ораторском искусстве. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений. Выводы формулируются кратко и лаконично, их целесообразно записывать. В конце лекции, обучающиеся имеют возможность задать вопросы преподавателю по теме лекции.

*Методические указания для обучающихся при работе на практическом занятии.*

Практические занятия реализуются в соответствии с рабочим учебным планом при последовательном изучении тем дисциплины. В ходе подготовки к практическим занятиям обучающемуся рекомендуется изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях: журналах, газетах и т. д. При этом следует учесть рекомендации преподавателя и требования учебной программы.

Рекомендуется также дорабатывать свой конспект лекции, делая в нем соответствующие записи из литературы, рекомендованной преподавателем и предусмотренной рабочей программой. Следует подготовить тезисы для выступлений по всем учебным вопросам, выносимым на занятие.

В связи с тем, что активность обучающегося на практических занятиях является предметом контроля его продвижения в освоении курса, то подготовка к таким занятиям требует ответственного отношения

Заканчивать подготовку следует составлением плана (конспекта) по изучаемому материалу (вопросу). Это позволяет составить концентрированное, сжатое представление по изучаемым вопросам. В ходе практического занятия обучающийся может выступать с заранее подготовленным докладом. Также он должен проявлять активность при обсуждении выступлений и докладов одногруппников.

Не допускается выступление по первоисточнику - необходимо иметь подготовленный письменный доклад, оцениваемый преподавателем наряду с устным выступлением. Не допускается также и распределение вопросов к занятию среди обучающихся группы, в результате которого отдельный обучающийся является не готовым к конструктивному обсуждению «не своего» вопроса. Все вопросы к семинару должны быть проработаны каждым обучающимся.

Решение задач – выполнение обучающимися набора практических задач предметной области с целью выработки навыков их решения. Прежде чем приступать к решению задач, обучающемуся необходимо ознакомиться с соответствующими разделами программы дисциплины по учебной литературе, рекомендованной программой курса; получить от преподавателя информацию о порядке проведения занятия, критериях оценки результатов работы; получить от преподавателя конкретное задание и информацию о сроках выполнения, о требованиях к оформлению и форме представления результатов. При выполнении задания необходимо привести развёрнутые пояснения хода решения и проанализировать полученные результаты. При необходимости обучающиеся имеют возможность задать вопросы преподавателю по трудностям, возникшим при решении задач.

### **15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины**

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1.	Экономика предприятия : учебное пособие / А. Ю. Кособуцкая, Ю. И. Трещевский, Л. М. Никитина [и др.]. – Воронеж : Истоки, 2018. – URL: <a href="http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m18-271.pdf">http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m18-271.pdf</a>

б) дополнительная литература:

№ п/п	Источник
2.	Гражданский кодекс РФ. Часть 1: Федеральный закон от 30 ноября 1994 г. № 51ФЗ (в посл. ред)
3.	Гражданский кодекс РФ. Часть 2: Федеральный закон от 26 января 1996 г. № 14ФЗ (в посл. ред)
4.	Гражданский кодекс РФ. Часть 3: Федеральный закон от 26 ноября 2001 г. № 146 ФЗ (в посл. ред)

в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет)\*:

№ п/п	Источник
5.	Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE» <a href="https://biblioclub.ru/">https://biblioclub.ru/</a>
6.	Информационно-правовая система «Гарант» : <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>
7.	Информационно-правовая система «Консультант плюс» : <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>
8.	Электронный университет. Дисциплина Экономика организаций здравоохранения <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10998</a>

### **16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы**

№ п/п	Источник
1.	Экономика и организация производства: Учебник / Под ред. Докт.экон.наук, проф. Ю.И.Трещевского, докт.экон.наук, проф. Ю.В.Вертаковой, докт. экон. наук, проф. Л.П.Пидоймо – М.:ИНФРА-М, 2014. – 381 с

**17. Образовательные технологии, используемые при реализации учебной дисциплины, включая дистанционные образовательные технологии (ДОТ, электронное обучение (ЭО), смешанное обучение):**

оборудование, предоставляющее технические возможности для просмотра компьютерных презентаций; доступ к сети Интернет. Программа курса реализуется с применением дистанционных технологий

**18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:**

специализированная мебель, проектор, экран для проектора настенный.

**19. Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестаций**

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
1	Предприятие в сфере здравоохранения	ПК-1	ПК-1.3	Контрольная работа № 1
2	Основные средства организаций здравоохранения	ПК-6	ПК-6.1 ПК-6.2	
3	Оборотные средства организаций здравоохранения	ПК-6	ПК-6.1 ПК-6.2	
4	Организация труда на предприятиях здравоохранения. Нормирование труда в здравоохранении. Организация оплаты труда в организациях здравоохранения.	ПК-6	ПК-6.1 ПК-6.2	
5	Система планирования на предприятии в сфере здравоохранения	ПК-6	ПК-6.3	Контрольная работа № 2
6	Затраты организации и себестоимость продукции (услуг)	ПК-6	ПК-6.3	
7	Финансовые результаты деятельности организаций здравоохранения.	ПК-6	ПК-6.3	
8	Управление рисками в организациях здравоохранения	ПК-1	ПК-1.3	
Промежуточная аттестация форма контроля – зачет с оценкой;				Тестирование Расчетные задачи

**20. Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуры оценивания**

**20.1. Текущий контроль успеваемости**

Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств: контрольные работы.

Текущие аттестации проводятся в соответствии с Положением о текущей аттестации обучающихся по программам высшего образования Воронежского государственного университета.

### 20.1.1. Контрольная работа №1

Контрольная работа включает тестовые задания и расчетные задачи.

#### Примеры тестовых заданий

1. Формой организации юридических лиц с целью концентрации капитала, проводимой посредством выпуска и продажи ценных бумаг, является:

- ассоциация;
- полное товарищество;
- акционерное общество;
- общество с ограниченной ответственностью.

**Ответ: акционерное общество.**

2. Под основной заработной платой работников медицинской организации понимается:

- выплаты за работу в ночное время;
- оплата очередных отпусков;
- зарплата, установленная в соответствии с договором (контрактом);
- оплата труда главного врача лечебного учреждения.

**Ответ: зарплата, установленная в соответствии с договором (контрактом).**

3. Зарплата медицинского персонала состоит из:

- тарифа, премии, постоянных надбавок;
- базового оклада, премии, материальной помощи;
- базового оклада, постоянных и переменных надбавок;
- тарифа и премии.

**Ответ: базового оклада, постоянных и переменных надбавок.**

4. К основному персоналу медицинского учреждения относятся:

- сотрудники параклинических подразделений;
- медицинские регистраторы;
- медицинский персонал, оказывающий медицинские услуги;
- все штатные сотрудники медицинской организации.

**Ответ: медицинский персонал, оказывающий медицинские услуги**

5. Расчет годового бюджета рабочего времени должности основывается:

- на затратах труда медицинского персонала
- на численности обслуживаемого населения
- на положениях трудового законодательства о регламентации режима труда и отдыха работающих.
- на количество календарных дней в рассматриваемом периоде.

**Ответ: на положениях трудового законодательства о регламентации режима труда и отдыха работающих.**

6. Эффективность использования оборотных средств характеризуют следующие показатели:

- удельные нормы расхода материалов на изготовление продукции;
- прибыль, рентабельность производства;
- коэффициент оборачиваемости, средняя продолжительность одного оборота оборотных средств;
- материалоемкость продукции.

**Ответ: коэффициент оборачиваемости, средняя продолжительность одного оборота оборотных средств**

7. Амортизация основных фондов — это:

- восстановление основных фондов;
- процесс постепенного перенесения стоимости основных фондов на себестоимость производимой продукции;
- постепенная утрата основными средствами полезных свойств, которые обусловили их использование в воспроизводственном процессе;
- воспроизводство основных средств предприятия.

**Ответ: процесс постепенного перенесения стоимости основных фондов на себестоимость производимой продукции**

8. Виды износа основных фондов (отметьте все верные варианты):

- технологический и физический;
- моральный и физический;
- научно-технический;
- технико-экономический.

**Ответ: моральный и физический.**

9. Какой показатель характеризует отношение фактического числа часов работы медицинской техники к числу максимально возможных часов ее работы?

- коэффициент выбытия
- коэффициент накопления
- коэффициент сменности
- коэффициент обновления
- коэффициент календарного обслуживания.

**Ответ: коэффициент сменности.**

10. Какой показатель определяется отношением числа обратившихся в поликлинику за год в расчете на 1000 рублей основных фондов?

- фондоемкость по стационару
- фондоотдача по поликлинике
- фондоотдача по стационару
- фондоемкость по поликлинике
- рентабельность.

**Ответ: фондоотдача по поликлинике**

11. Какой показатель характеризует отношение стоимости основных фондов к среднегодовой численности работающих?

- фондоотдача
- рентабельность основных фондов
- фондоемкость
- фондовооруженность труда персонала
- фондовооруженность.

**Ответ: фондовооруженность.**

12. Какой показатель характеризует величину основных фондов, приходящуюся на одного работающего?

- фондоотдача
- рентабельность основных фондов
- фондовооруженность
- коэффициент календарного обслуживания.

**Ответ: фондовооруженность.**

#### Примеры расчетных задач

1. Определите стоимость основных фондов медицинской организации на конец года; и их среднегодовую стоимость. Исходные данные:

Основные производственные фонды предприятия на начало года составляли 1800 тыс.

руб. 1 марта были введены основные фонды на 120 тыс. руб. а в сентябре выведены основные фонды на 12 тыс. руб.

Ответ в тыс. руб. Округление до целого

**Решение**

Стоимость ОПФ на конец года:  $1800+120-12=1908$  тыс. руб.

Среднегодовая стоимость ОПФ:  $1800 + (120 \times 10) : 12 - (12 \times 4) : 12 = 1896$  тыс. руб.

**Ответ: 1908; 1896.**

2. Рассчитайте: коэффициент рационального использования коечного фонда при следующих исходных данных: для терапевтического отделения стационара норматив занятости койки -- 330 дней; норматив длительности госпитализации - 16,2 дня; фактическая занятость коечного фонда - 345 дней. Ответ округлить до сотых.

**Решение:**

Коэффициент рационального использования коечного фонда отделения стационара:  $345/18/330/16,2=19,2/20,4=0,94$ .

**Ответ: 0,94**

3. Рассчитайте: коэффициент эффективности использования коечного фонда, терапевтического отделения стационара при следующих условиях функционирования отделения: фактическая занятость коечного фонда - 345 дней; целевая занятость коечного фонда при госпитализации стационарных больных (кол-во дней в году) -242; коэффициент рационального использования коечного фонда отделения стационара – 0,94. Ответ округлить до сотых.

**Решение:**

Коэффициент целевого использования коечного фонда:  $242/345=0,7$

Коэффициент эффективности использования коечного фонда:  $0,94 \times 0,7=0,66$

**Ответ: 0,66.**

4. В стационаре оказывается медпомощь по профилю торакальная хирургия: 14 коек отделения хирургического торакального; 8 коек отделения торакального хирургического специализированного. В соответствии с приказом Минздрава от 15.11.2012 № 898н устанавливается 1 должность на 12 коек отделения хирургического торакального и 1 должность на 10 коек отделения хирургического торакального специализированного. Рассчитайте количество должностей врачей названных специальностей в стационаре по штатным нормативам

**Решение:**

Количество должностей врачей по профилю торакальная хирургия  $14/12=1,2$

Количество должностей врачей отделения хирургического торакального специализированного  $8/10=0,8$

Количество должностей врачей в рассматриваемом стационаре  $1,2+0,8=2$  должности врача.

**Ответ: 2.**

5. Рассчитать сумму амортизационных отчислений в год медицинского оборудования, исходя из следующих данных: первоначальная стоимость оборудования 700000,0 руб.; срок полезного использования медицинского оборудования – 8 лет. Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение:**

Годовая норма амортизации  $1/8 \times 100\%=12,5\%$

Сумма амортизационных отчислений  $700000 \times 12,5 / 100\% = 87500$  руб.

**Ответ: 87500.**

6. Городская поликлиника имеет 60 тыс. прикрепленного взрослого населения. В соответствии с приказом Минздрава от 15.11.2012 № 926н должность врача-невролога устанавливается 1 на 15 тыс. прикрепленного взрослого населения. Рассчитать потребность городской поликлиники во врачах-неврологах.

**Решение:**  $60000 / 15000 = 4$  врача

**Ответ: 4 врача.**

#### **Требования к выполнению заданий, шкалы и критерии оценивания**

Контрольно-измерительный материал контрольной работы включают в себя 10 тестовых заданий и 2 расчетные задачи.

Критерии оценки:

Зачтено – Количество правильно выполненных заданий  $\geq 70\%$ ,

Не зачтено – Количество правильно выполненных заданий  $< 70\%$ .

#### **20.1.2. Контрольная работа №2**

##### Примеры заданий

**1.** Рассчитать сумму затрат в себестоимости по статье «материалы» стоматологической услуги «Лечение поверхностного кариеса», исходя из данных стоматологической клиники за январь:

- затраты пломбировочного материала в месяц 440 гр.;
- количество рабочих дней в месяце 22 дня;
- количество врачей в штате 10 чел;
- количество пациентов в день на одного врача 8 чел.
- стоимость 1 гр. пломбировочного материала 570,0 руб.

Ответ в рублях. Округление до десятых.

**Решение:**

Количество пациентов в месяц  $8 \times 10 \times 22 = 1760$  чел.

Затраты пломбировочного материала на 1 человека  $440 / 1760 = 0,25$  гр.

Себестоимость 1 услуги по статье «материалы»  $0,25 \times 570,0 = 142,5$  руб.

**Ответ: 142,5**

**2.** Рассчитать себестоимость койко-дня по акушерскому отделению патологии, исходя из следующих данных за месяц:

- выручка 302040,0 руб.;
- продолжительность пребывания 10 дней;
- количество пациентов 18 чел;
- рентабельность койко-дня по отделению 20 %

Ответ в рублях, округление до сотых.

**Решение:**

себестоимость койко-дня по рассматриваемому отделению  $(302040 / 10 \times 18) \times 0,8 = 1342,40$  руб.

**Ответ: 1 342,40**

**3.** Рассчитать себестоимость койко-дня сервисной услуги при условии, что: затраты по обслуживанию палат следующие:

стоимость постельного белья 1600, 0 руб.;

услуги связи 2000,0 руб.;

стоимость коммунальных услуг 1600,0 руб.;

заработная плата медицинского персонала с начислениями 40000,0 руб.;

- палаты двухместные;

- продолжительность пребывания 5 дней.

Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение:** стоимость постельного белья на 1 койку  $1600/(4 \times 2) = 200,00$  руб.

стоимость услуг связи 1 койку  $2000/(4 \times 2) = 250,0$  руб.

стоимость коммунальных услуг на 1 койку  $1600/(4 \times 2) = 200,00$  руб.

заработная плата (с начислениями) медицинского персонала на 1 койку  $40000/(4 \times 2) = 5000,00$  руб.

себестоимость койко-дня сервисной услуги  $(200 + 250 + 200 + 5000) / 5$  дней = 1130 руб.

**Ответ: 1 130**

4. Рассчитать рентабельность медицинского учреждения, исходя из следующих данных:

- получена выручка от выполненных платных услуг 4000,0 тыс. руб.;

- затраты по выполнению услуг 3000,0 тыс. руб.;

**Решение:**

Прибыль чистая  $4000,0 - 3000,0 = 1000$  тыс. руб.

Рентабельность деятельности  $(1000 / 3000) \times 100\% = 33,3\%$ ;

**Ответ: 33,3**

5. Зная затраты на отделение больницы, рассчитайте цену 1 койко-дня с учетом рентабельности, если норма рентабельности составляет 20%

Затраты в год на терапевтическое отделение ЦРБ составляют 640 тыс. руб. Количество койко-дней 3200. Ответ в тыс. рублей. Округление до сотых.

**Решение:**

Себестоимость одного койко-дня:  $640 \text{ тыс. руб.} / 3200 = 0,2$  тыс. руб.

Цена одного койко-дня  $0,2 \text{ тыс. руб.} + 0,2 \text{ тыс. руб.} \times 0,2 = 0,24$  тыс. руб.

**Ответ: 0,24**

6. Расходы на содержание терапевтического стационара мощностью 150 коек составили 40680000 руб., среднегодовая занятость койки по нормативу – 330 дней. Расчетная средняя длительность пребывания больного на терапевтической койке – 15 дней, ожидаемое число пролеченных больных 3300. Фактическая длительность пребывания больного на терапевтической койке – 13 дней. Число больных, лечившихся в стационаре за год – 3807 чел. Определить условную экономию бюджетных средств от сокращения сроков лечения.

**Решение**

Плановое число койко-дней  $150 \times 330$  дней = 49500 койко-дней.

Условная экономия бюджетных средств от сокращения средних сроков лечения больных в стационаре на 2 дня  $(40680000 / 49500) \times 2 \times (3807 - 3300) = 821,8 \times 2 \times 507 = 416652,0$  руб.

Ответ в рублях. Округление до целого.

**Ответ: 416652**

7. Рассчитать сумму прибыли от предпринимательской деятельности, исходя из следующих данных:

- произведено диагностических услуг 20;

- стоимость одной услуги 480,0 руб.;

- себестоимость выполнения одной услуги 415,0 руб.;

- получен аванс в счет выполнения 3-услуг диагностического характера 2000,0 руб.

Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение:**

Затрат всего  $415,0 \times 20 = 8300,0$  руб.

Выручка всего  $480,0 \times 20 + 2000,0 = 11600,0$  руб.

Прибыль  $11600,0 - 8300,0 = 3300,0$  руб.;

**Ответ: 3300**

8. Рассчитать сумму чистой прибыли от выполнения сервисных услуг при условии, что:  
- выручка за дополнительный сервис по обслуживанию 4-х палат 70000,0 руб.;

- затраты по обслуживанию палат – 39400,0 руб.  
Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение:**

Прибыль налогооблагаемая  $70000,0 - 39400,0 = 30600,0$  руб.

Налог на прибыль  $30600 \times 20\% = 6120,0$  руб.

Прибыль чистая  $30600 - 6120 = 24480,0$  руб.

**Ответ: 24480**

9. В многопрофильном стационаре 400 среднегодовых коек. Среднее число дней работы койки в году планировалась 330 дней. Фактически койка была занята 310 дней. Расходы на содержание стационара за год составили 217,8 млн. руб. При простое койки экономится  $\approx 25,0\%$  от стоимости койко-дня (питание больных, медикаменты и расходные материалы, связанные с диагностикой и лечением и т.д.)

Определить фактическую и плановую стоимость одного койко-дня.

Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение:**

Фактическая стоимость одного койко-дня:  $217,8 / (400 \times 310) = 1756$  руб.

Плановая стоимость одного койко-дня:  $217,8 / (400 \times 310) = 1650$  руб.

**Ответ: 1756; 1650.**

10. Определить срок окупаемости оборудования клиники, исходя из следующих данных: срок полезного использования оборудования 15 лет; коэффициент простоя 0,2; нормативное время на одно исследование 0,3 часа; фактическое количество исследований 18000; календарный годовой фонд работы оборудования 3114 час. Ответ в годах. Округление до десятых.

**Решение:**

Нормативное количество исследований:  $3114 \times (1 - 0,2) / 0,3 = 8304$  (исследований);

Коэффициент использования оборудования:  $18000 / 8403 = 2,17$ ;

Срок окупаемости:  $15 / 2,17 = 6,9$  лет;

**Ответ: 6,91 лет.**

11. Рассчитать цену и рентабельность сервисной услуги, при условии, что получена прибыль за дополнительный сервис по обслуживанию 4-х палат 8000,0 руб. Затраты по обслуживанию палат составляют 39580 руб. Палаты двухместные.

Ответ: Цена – в рублях. Округление до десятых. Рентабельность в процентах. Округление до целого.

**Решение:**

Цена сервисной услуги:  $39580 + 8000 / 4 \times 2 = 5947,50$  руб.

Рентабельность:  $8000 / 39580 \times 100\% = 20\%$

**Ответ: 5 947,50; 20**

12. Рассчитать рентабельность медицинской услуги, исходя из следующих данных:

- получена выручка от выполненных платных услуг 4200,0 тыс. руб.;

- затраты по выполнению услуг 2800 тыс. руб. Ответ в процентах. Округление до целых.

**Решение:**

Рентабельность услуги  $[(4200,0 - 2800) / 2800] \times 100\% = 50,0\%$ ;

**Ответ: 50,0**

13. Рассчитать бюджет городской больницы г. К. на 2023 год, если она имеет в своём составе поликлинику, стационар и станцию скорой помощи. Плановый доход от работы поликлиники – 250000 руб. Плановый доход от работы скорой помощи – 750000. Плановый

доход от работы стационара - 4500000 руб. Кроме этого больница заключила договор по добровольному медицинскому страхованию с АО «У и К» по оказанию медицинской помощи работающим данного предприятия. За год было сделано 5000 посещений в поликлинику по тарифу 550 рублей и проведено 10000 койко-дней стационарного лечения по тарифу 2000 рублей за койко-день. Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение:**

Доход от амбулаторно-поликлинического обслуживания по ДМС  $5000 \times 550 = 2750000$  руб.

Доход от стационарного обслуживания по ДМС  $10000 \times 2000 = 20000000$  руб.

Бюджет центральной районной больницы г. К. на 2023 год:  
 $250000 + 750000 + 4500000 + 2750000 + 20000000 = 28250000$  руб.

**Ответ: 28250000**

**14.** В многопрофильном стационаре 400 среднегодовых коек. Среднее число дней работы койки в году планировалась 330 дней. Фактически койка была занята 310 дней. Расходы на содержание стационара за год составили 220 млн. руб. При простое койки экономится 25,0% от стоимости койко-дня (питание больных, медикаменты и расходные материалы, связанные с диагностикой и лечением и т. д.) 1. Рассчитать экономический ущерб в результате снижения функции койки. Ответ в рублях. Округление до целых.

**Решение:**

Фактическая стоимость одного койко-дня:  $220 \text{ млн. руб.} / (400 \times 310) = 1774$  руб.

Плановая стоимость одного койко-дня:  $220 \text{ млн. руб.} / (400 \times 330) = 1667$  руб.

Разницу между фактической и плановой стоимостью одного койко-дня:  $1774 - 1667 = 107$  руб.

Экономические потери в результате простоя коек:  $107,0 \times 124\,000 = 13\,268\,000$  руб.

Экономия средств по стационару из расчёта экономии 25% от стоимости койко-дня:  
 $13\,268\,000 \times 0,25 = 3\,317\,000$  руб.

Экономический ущерб в результате низкой функции койки:  $13\,268\,000 - 3\,317\,000 = 9\,951\,000$  руб.

**Ответ: 9951000**

**15.** В поликлинике городской больницы 8 участковых врачей-терапевтов выполнили за год 42600 посещений. Годовой бюджет рабочего времени участкового терапевта 1800 часов; норма нагрузки на приеме в поликлинике – 4 посещения в 1 час, при профосмотре – 5 чел. в 1 час, при посещении на дому – 1,5 чел. в час; соотношение этих видов деятельности в графике работы 0,4: 0,3 : 0,3.

Рассчитать и оценить выполнения функции врачебной должности участковых врачей городской поликлиники. Ответ в %. Округление до десятых.

**Решение:**

Плановая функция врачебной должности 8 участковых терапевтов:  $[(4 \times 0,4) + (5 \times 0,3) + (1,5 \times 0,3)] \times 1800 \times 8 = 51120$  посещений в год,

Коэффициент выполнения функции врачебной должности:  $42\,600 \times 100\% / 51\,120 = 83,3\%$

**Ответ: 83,3**

**16.** Рассчитайте плановую функцию врачебной должности участкового врача-терапевта, если годовой бюджет его рабочего времени составляет 1760 часов при нагрузке на 1 час приема в поликлинике – 4 посещения, профилактического осмотра – 5 посещений, визитов на дом – 1,5 посещения и при соотношении этих видов деятельности 0,4 - 0,2 - 0,4. Ответ в количестве посещений в год. Округление до целого.

**Решение**

Плановую функцию врачебной должности участкового врача-терапевта:  $[(4 \times 0,4) + (5 \times 0,2) + (1,5 \times 0,4)] \times 1760 = 5632$  посещений в год.

**Ответ: 5632**

17. Рассчитайте пропускную способность стационара на 210 коек, общее количество койко-дней, проведенных пациентами – 69 000, нормативная занятость койки – 327 дней. Ответ в процентах. Округление до десятых.

**Решение:**

Пропускную способность стационара:  $(69\ 000 \times 100) / (210 \times 327) = 100,5\%$ .

**Ответ: 100,5**

18. Рассчитайте оптимальное количество коек для стационара, в котором по факту развернуто 210 коек, количество фактических койко-дней, проведенных пациентами, составляет – 65 000, нормативная занятость койки – 325 дней. Ответ в количестве коек. Округление до целого.

**Решение:**

Пропускную способность стационара:  $ПСС = (65\ 000 \times 100) / (210 \times 325) = 95,2\%$ .

Оптимальное количество коек:  $95,2 \times 210 / 100 = 200$  коек.

**Ответ: 200**

### **Требования к выполнению заданий, шкалы и критерии оценивания**

Контрольно-измерительный материал контрольной работы включают в себя 5 расчетных задач.

Критерии оценки:

- оценка «отлично». Все расчеты выполнены корректно, последовательно и не требуют дополнительных пояснений. Делаются обоснованные выводы. Демонстрируются глубокие знания базовых нормативно-правовых актов, правильно определены причины проблем на предприятии, сделаны аргументированные предложения.

- оценка «хорошо». Расчеты выполнены корректно. Демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер. Предложенные стратегии и тактические мероприятия недостаточно проработаны.

- оценка «удовлетворительно». В расчетах имеют место ошибки. Имеются затруднения с выводами. Стратегия слабо аргументирована.

- оценка «неудовлетворительно». Грубые ошибки в расчетах. Знания по дисциплине обрывочны, не представляют определенной системы. Стратегия выбрана некорректно.

## **20.2. Промежуточная аттестация**

### **Зачет с оценкой**

Промежуточная аттестация проводится в соответствии с Положением о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования.

Промежуточная аттестация (зачет с оценкой) по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

- тестовые задания,
- расчетные задачи.

### **Описание технологии проведения**

Обучающемуся, успешно прошедшему текущую аттестацию по дисциплине в течение семестра (контрольные работы №1 и №2), оценка может быть выставлена по результатам текущей успеваемости.

Обучающийся, который не смог успешно пройти текущую аттестацию (контрольные работы №1 и №2), должен дать письменный ответ на задания контрольно-измерительного материала зачета, который включает 10 тестовых заданий и 5 расчетных задач.

Примеры тестовых заданий:

1. Формой организации юридических лиц с целью концентрации капитала, проводимой посредством выпуска и продажи ценных бумаг, является:

- ассоциация;
- полное товарищество;
- акционерное общество;
- общество с ограниченной ответственностью.

**Ответ: акционерное общество.**

2. Под основной заработной платой работников медицинской организации понимается:

- выплаты за работу в ночное время;
- оплата очередных отпусков;
- зарплата, установленная в соответствии с договором (контрактом);
- оплата труда главного врача лечебного учреждения.

**Ответ: зарплата, установленная в соответствии с договором (контрактом).**

3. Заработная плата медицинского персонала состоит из:

- тарифа, премии, постоянных надбавок;
- базового оклада, премии, материальной помощи;
- базового оклада, постоянных и переменных надбавок;
- тарифа и премии.

**Ответ: базового оклада, постоянных и переменных надбавок.**

4. К основному персоналу медицинского учреждения относятся:

- сотрудники параклинических подразделений;
- медицинские регистраторы;
- медицинский персонал, оказывающий медицинские услуги;
- все штатные сотрудники медицинской организации.

**Ответ: медицинский персонал, оказывающий медицинские услуги**

5. Расчет годового бюджета рабочего времени должности основывается:

- на затратах труда медицинского персонала
- на численности обслуживаемого населения
- на положениях трудового законодательства о регламентации режима труда и отдыха работающих.
- на количество календарных дней в рассматриваемом периоде.

**Ответ: на положениях трудового законодательства о регламентации режима труда и отдыха работающих.**

6. Управление финансово-хозяйственной деятельностью медицинской организации представляет собой:

- систему целенаправленных действий, обеспечивающих такое ведение хозяйственных операций, которое в наибольшей степени удовлетворяет условиям ее экономической эффективности в текущей и долгосрочной перспективе;
- управление прибылью и убытками медицинской организации;
- управление дебиторской и кредиторской задолженностями;
- управление затратами медицинской организации.

**Ответ: систему целенаправленных действий, обеспечивающих такое ведение хозяйственных операций, которое в наибольшей степени удовлетворяет условиям ее экономической эффективности в текущей и долгосрочной перспективе.**

7. Экономическая эффективность системы здравоохранения определяется

- соотношением экономического эффекта к затратам на его достижение

- отношением предотвращенного ущерба к затратам
- экономическими результатами, полученными вследствие улучшения показателей здоровья населения
- степенью роста заработной платы работникам здравоохранения.

**Ответ: отношением предотвращенного ущерба к затратам.**

**8.** Какой показатель характеризует численность больных, находящихся на больничной койке в течение года?

- среднее время простоя койки
- занятость функционировавшей койки
- выполнение плана койко-дней
- оборот койки
- среднегодовая занятость койки

**Ответ: оборот койки.**

**9.** Эффективность использования оборотных средств характеризуют следующие показатели:

- удельные нормы расхода материалов на изготовление продукции;
- прибыль, рентабельность производства;
- коэффициент оборачиваемости, средняя продолжительность одного оборота оборотных средств;
- материалоемкость продукции.

**Ответ: коэффициент оборачиваемости, средняя продолжительность одного оборота оборотных средств**

**10.** Для автономных учреждений план финансово-хозяйственной деятельности утверждает:

- орган, выполняющий функции учредителя;
- общее собрание коллектива;
- учредитель;
- руководитель.

**Ответ: учредитель.**

**11.** К заемным средствам лечебного учреждения относятся:

- средства целевого финансирования;
- ассигнования из бюджета;
- кредиты и ссуды;
- средства, полученные по договорам на оказание платных медицинских услуг.

**Ответ: кредиты и ссуды.**

**12.** Финансирование здравоохранения в современных условиях осуществляется за счет:

- средств медицинского страхования
- средств налогоплательщиков
- инвестиционных вложений
- кредитных средств.

**Ответ: средств медицинского страхования**

**13.** К собственным средствам лечебного учреждения относятся:

- ассигнования из бюджета;
- кредиты и ссуды;
- кредиторская задолженность;
- дебиторская задолженность.

**Ответ: ассигнования из бюджета**

**14.** Источником средств на ОМС работающего населения является:

- бюджеты соответствующего уровня
- отчисления на социальные нужды (в виде фиксированного процента от начисленного ФОТ)

- личные средства работающих граждан.
- средства предприятий, учреждений, организаций в составе прибыли.

**Ответ: отчисления на социальные нужды (в виде фиксированного процента от начисленного ФОТ)**

**15.** Какой из перечисленных способов оплаты часто применяется при оказании платных медицинских услуг?

- финансирование по смете расходов
- по стоимости койко-дня лечения в профильном отделении стационара
- по стоимости законченного случая медицинского обслуживания
- по согласованным тарифам за фактически оказанные услуги.

**Ответ: по согласованным тарифам за фактически оказанные услуги.**

**16.** Основными показателями экономической эффективности медицинских организаций являются:

- - производительность труда;
- - фондоотдача;
- - капиталоемкость;
- - рентабельность

**Ответ: рентабельность.**

**17.** Амортизация основных фондов — это:

- восстановление основных фондов;
- процесс постепенного перенесения стоимости основных фондов на себестоимость производимой продукции;
- постепенная утрата основными средствами полезных свойств, которые обусловили их использование в воспроизводственном процессе;
- воспроизводство основных средств предприятия.

**Ответ: процесс постепенного перенесения стоимости основных фондов на себестоимость производимой продукции**

**18.** Виды износа основных фондов (отметьте все верные варианты):

- технологический и физический;
- моральный и физический;
- научно-технический;
- технико-экономический.

**Ответ: моральный и физический.**

**19.** Какой показатель характеризует отношение фактического числа часов работы медицинской техники к числу максимально возможных часов ее работы?

- коэффициент выбытия
- коэффициент накопления
- коэффициент сменности
- коэффициент обновления
- коэффициент календарного обслуживания.

**Ответ: коэффициент сменности.**

**20.** Какой показатель определяется отношением числа обратившихся в поликлинику за год в расчете на 1000 рублей основных фондов?

- фондоемкость по стационару
- фондоотдача по поликлинике
- фондоотдача по стационару
- фондоемкость по поликлинике
- рентабельность.

**Ответ: фондоотдача по поликлинике**

**21.** Какой показатель характеризует отношение стоимости основных фондов к среднегодовой численности работающих?

- фондоотдача

- рентабельность основных фондов
- фондоемкость
- фондовооруженность труда персонала
- фондовооруженность.

**Ответ: фондовооруженность.**

**22.** Какой показатель характеризует величину основных фондов, приходящуюся на одного работающего?

- фондоотдача
- рентабельность основных фондов
- фондовооруженность
- коэффициент календарного обслуживания.

**Ответ: фондовооруженность.**

**23.** Какой показатель характеризует отношение прибыли к среднегодовой стоимости основных фондов?

- фондоотдача
- коэффициент обновления
- рентабельность основных фондов
- коэффициент накопления.

**Ответ: рентабельность основных фондов.**

**24.** Финансовый результат, возникающий в связи с основной деятельностью предприятия и в связи с прочей деятельностью (долевым участием в других предприятиях, продажей или арендой неиспользуемого имущества, полученных и уплаченных штрафов, пеней, возмещения убытков, суммами задолженности, по которым истек срок исковой давности и др.) – это:

- рентабельность,
- себестоимость;
- производственная мощность;
- прибыль

**Ответ: прибыль.**

**25.** Нормирование труда это:

- установление меры затрат труда при фактическом уровне его организации;
- установление меры затрат труда в наиболее рациональных организационно-технических условиях;
- расчет нормы расхода средств;
- определение фактических потерь рабочего времени.

**Ответ: установление меры затрат труда в наиболее рациональных организационно-технических условиях**

**26.** Себестоимость, которая отражает все затраты на производство и реализацию продукции (работ, услуг), называется:

- цеховая;
- отраслевая;
- производственная;
- полная.

**Ответ: полная.**

**27.** Прямые затраты:

- непосредственно связаны с производством определенного вида продукции (работ, услуг).
- зависят от объема производства продукции в краткосрочном периоде.
- связаны с организацией и обслуживанием производства определенного вида продукции;
- относятся на себестоимость конкретного продукта специальным расчетом, пропорционально выбранной базе распределения.

**Ответ: непосредственно связаны с производством определенного вида продукции (работ, услуг).**

**28.** К каким методам ценообразования относится установление цены на уровне текущих цен?

- рыночным;
- параметрическим;
- затратным;
- экспертным.

**Ответ: рыночным.**

**29.** К косвенным расходам (затратам) при оказании медицинских услуг относят:

- оплата труда основного персонала;
- затраты на текущие хозяйственные цели
- материальные затраты, потребляемые в процессе оказания медицинской услуги;
- затраты на приобретение лекарственных средств.

**Ответ: затраты на текущие хозяйственные цели**

**30.** Себестоимость медицинских услуг:

- денежная сумма, которая оплачивается потребителем медицинской помощи в условиях ОМС.
- установленный соглашением тариф.
- совокупность затрат на оказание медицинских услуг, возмещение которых обеспечивает текущее воспроизводство ЛПУ, а также уровня медицинских технологий
- денежная сумма, которая оплачивается по договору ДМС.

**Ответ: совокупность затрат на оказание медицинских услуг, возмещение которых обеспечивает текущее воспроизводство ЛПУ, а также уровня медицинских технологий.**

**31.** Накладные расходы медицинской организации:

- косвенные расходы, возникающие в связи с параклинической деятельностью;
- стоимость ресурсов, непосредственно потребляемых в процессе оказания медицинских услуг;
- затраты непосредственно в процессе оказания медицинских услуг не потребляемые, а обставленные расходами по содержанию медицинского учреждения в целом;
- затраты на оплату труда персонала.

**Ответ: затраты непосредственно в процессе оказания медицинских услуг не потребляемые, а обставленные расходами по содержанию медицинского учреждения в целом**

**32.** Цена медицинской услуги:

- сумма денег, которую пациент готов заплатить, и за которую врач готов оказать медицинскую услугу;
- отражение затрат на оказание услуг;
- денежное выражение стоимости;
- стоимость ресурсов, затраченных в процессе оказания медицинской услуги

**Ответ: сумма денег, которую пациент готов заплатить, и за которую врач готов оказать медицинскую услугу.**

Примеры расчетных задач:

**1.** Определите среднегодовую стоимость основных фондов медицинской организации. Исходные данные:

Основные производственные фонды предприятия на начало года составляли 1800 тыс. руб. 1 марта были введены основные фонды на 120 тыс. руб. а в сентябре выведены основные фонды на 12 тыс. руб. Ответ в тыс. руб. Округление до целого

**Решение**

Среднегодовая стоимость ОПФ:  $1800 + (120 \times 10) : 12 - (12 \times 4) : 12 = 1896$  тыс. руб.

**Ответ: 1896**

2. Рассчитать сумму затрат в себестоимости по статье «материалы» стоматологической услуги «Лечение поверхностного кариеса», исходя из данных стоматологической клиники за январь:

- затраты пломбировочного материала в месяц 440 гр.;
- количество рабочих дней в месяце 22 дня;
- количество врачей в штате 10 чел;
- количество пациентов в день на одного врача 8 чел.
- стоимость 1 гр. пломбировочного материала 570,0 руб.

Ответ в рублях. Округление до десятых.

**Решение:**

Количество пациентов в месяц  $8 \times 10 \times 22 = 1760$  чел.

Затраты пломбировочного материала на 1 человека  $440 / 1760 = 0,25$  гр.

Себестоимость 1 услуги по статье «материалы»  $0,25 \times 570,0 = 142,5$  руб.

**Ответ: 142,5**

3. Рассчитать себестоимость койко-дня по акушерскому отделению патологии, исходя из следующих данных за месяц:

- выручка 302040,0 руб.;
- продолжительность пребывания 10 дней;
- количество пациентов 18 чел;
- рентабельность койко-дня по отделению 20 %

Ответ в рублях, округление до сотых.

**Решение:**

себестоимость койко-дня по рассматриваемому отделению  $(302040 / 10 \times 18) \times 0,8 = 1342,40$  руб.

**Ответ: 1342,40**

4. Рассчитать себестоимость койко-дня сервисной услуги при условии, что: затраты по обслуживанию палат следующие:

стоимость постельного белья 1600, 0 руб.;

услуги связи 2000,0 руб.;

стоимость коммунальных услуг 1600,0 руб.;

заработная плата медицинского персонала с начислениями 40000,0 руб.;

- палаты двухместные;

- продолжительность пребывания 5 дней.

Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение:** стоимость постельного белья на 1 койку  $1600 / (4 \times 2) = 200,00$  руб.

стоимость услуг связи 1 койку  $2000 / (4 \times 2) = 250,0$  руб.

стоимость коммунальных услуг на 1 койку  $1600 / (4 \times 2) = 200,00$  руб.

заработная плата (с начислениями) медицинского персонала на 1 койку  $40000 / (4 \times 2) = 5000,00$  руб.

себестоимость койко-дня сервисной услуги  $(200 + 250 + 200 + 5000) / 5$  дней = 1130 руб.

**Ответ: 1130**

5. Рассчитать рентабельность медицинского учреждения, исходя из следующих данных:

- получена выручка от выполненных платных услуг 4000,0 тыс. руб.;

- затраты по выполнению услуг 3000,0 тыс. руб.

Ответ в процентах. Округление до десятых.

**Решение:**

Прибыль чистая  $4000,0 - 3000,0 = 1000$  тыс. руб.

Рентабельность деятельности  $(1000 / 3000) \times 100\% = 33,3\%$ ;

**Ответ: 33,3**

6. Зная затраты на отделение больницы, рассчитайте цену 1 койко-дня с учетом рентабельности, если норма рентабельности составляет 20%

Затраты в год на терапевтическое отделение ЦРБ составляют 640 тыс. руб. Количество койко-дней 3200. Ответ в тыс. рублей. Округление до сотых.

**Решение:**

Себестоимость одного койко-дня:  $640 \text{ тыс. руб.} / 3200 = 0,2$  тыс. руб.

цену одного койко-дня  $0,2 \text{ тыс. руб.} + 0,2 \text{ тыс. руб.} \times 0,2 = 0,24$  тыс. руб.

**Ответ: 0,24**

7. Рассчитайте: коэффициент рационального использования коечного фонда при следующих исходных данных: для терапевтического отделения стационара норматив занятости койки -- 330 дней; норматив длительности госпитализации - 16,2 дня; фактическая занятость коечного фонда - 345 дней; фактическая длительность госпитализации – 18 дн. Ответ округлить до сотых.

**Решение:**

Коэффициент рационального использования коечного фонда отделения стационара:  
 $345 / 18 / 330 / 16,2 = 19,2 / 20,4 = 0,94$ .

**Ответ: 0,94**

8. Рассчитайте: коэффициент эффективности использования коечного фонда, терапевтического отделения стационара при следующих условиях функционирования отделения: фактическая занятость коечного фонда - 345 дней;

целевая занятость коечного фонда при госпитализации стационарных больных (кол-во дней в году) - 242; коэффициент рационального использования коечного фонда отделения стационара – 0,94. Ответ округлить до сотых.

**Решение:**

Коэффициент целевого использования коечного фонда:  $242 / 345 = 0,7$

Коэффициент эффективности использования коечного фонда:  $0,94 \times 0,7 = 0,66$

**Ответ: 0,66**

9. Расходы на содержание терапевтического стационара мощностью 150 коек составили 40680000 руб., среднегодовая занятость койки по нормативу – 330 дней. Расчетная средняя длительность пребывания больного на терапевтической койке – 15 дней, ожидаемое число пролеченных больных 3300. Фактическая длительность пребывания больного на терапевтической койке – 13 дней. Число больных, лечившихся в стационаре за год – 3807 чел. Определить условную экономию бюджетных средств от сокращения сроков лечения. Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение**

Плановое число койко-дней  $150 \times 330 \text{ дней} = 49500$  койко-дней.

Условная экономия бюджетных средств от сокращения средних сроков лечения больных в стационаре на 2 дня  $(40680000 / 49500) \times 2 \times (3807 - 3300) = 821,8 \times 2 \times 507 = 416652,0$  руб.

**Ответ:**

**416652.**

10. В стационаре оказывается медпомощь по профилю торакальная хирургия: 14 коек отделения хирургического торакального; 8 коек отделения торакального хирургического специализированного. В соответствии с приказом Минздрава от 15.11.2012 № 898н устанавливается 1 должность на 12 коек отделения хирургического торакального и 1 должность на 10 коек отделения хирургического торакального специализированного.

Рассчитайте количество должностей врачей названных специальностей в стационаре по штатным нормативам. Ответ в количестве должностей врача. Округление до целого.

**Решение:**

Количество должностей врачей по профилю торакальная хирургия  $14/12=1,2$

Количество должностей врачей отделения хирургического торакального специализированного  $8/10=0,8$

Количество должностей врачей в рассматриваемом стационаре  $1,2+0,8=2$  должности врача.

**Ответ: 2**

**11.** Рассчитать сумму амортизационных отчислений в год медицинского оборудования, исходя из следующих данных: первоначальная стоимость оборудования 700000,0 руб.; срок полезного использования медицинского оборудования – 8 лет. Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение:**

Годовая норма амортизации  $1/8 \times 100\% = 12,5\%$

Сумма амортизационных отчислений  $700000 \times 12,5 / 100\% = 87500$  руб.

**Ответ: 87500**

**12.** Рассчитать сумму прибыли от предпринимательской деятельности, исходя из следующих данных:

- произведено диагностических услуг 20;

- стоимость одной услуги 480,0 руб.;

- себестоимость выполнения одной услуги 415,0 руб.;

- получен аванс в счет выполнения 3-услуг диагностического характера 2000,0 руб.

Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение:**

Затрат всего  $415,0 \times 20 = 8300,0$  руб.

Выручка всего  $480,0 \times 20 + 2000,0 = 11600,0$  руб.

Прибыль  $11600,0 - 8300,0 = 3300,0$  руб.;

**Ответ: 3300,00**

**13.** Рассчитать сумму чистой прибыли от выполнения сервисных услуг при условии, что:

- выручка за дополнительный сервис по обслуживанию 4-х палат 70000,0 руб.;

- затраты по обслуживанию палат – 39400,0 руб.

Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение:**

Прибыль налогооблагаемая  $70000,0 - 39400,0 = 30600,0$  руб.

Налог на прибыль  $30600 \times 20\% = 6120,0$  руб.

Прибыль чистая  $30600 - 6120 = 24480,0$  руб.

**Ответ: 24480**

**14.** Городская поликлиника имеет 60 тыс. прикрепленного взрослого населения. В соответствии с приказом Минздрава от 15.11.2012 № 926н должность врача-невролога устанавливается 1 на 15 тыс. прикрепленного взрослого населения.

Рассчитать потребность городской поликлиники во врачах-неврологах. Ответ в количестве врачей. Округление до целого.

**Решение:**  $60000 / 15000 = 4$  врача

**Ответ: 4**

**15.** В многопрофильном стационаре 400 среднегодовых коек. Среднее число дней работы койки в году планировалась 330 дней. Фактически койка была занята 310 дней. Расходы на содержание стационара за год составили 220 млн. руб.

Определить отклонение фактической стоимости одного койко-дня от плановой.

Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение:**

Фактическая стоимость одного койко-дня: 220 млн. руб./ (400×310) = 1774 руб.

Плановая стоимость одного койко-дня: 220млн. руб./ (400×330) = 1667 руб.

Отклонение составляет: 1774–1667 = 107 руб.

**Ответ: 107**

**16.** Определить срок окупаемости оборудования клиники, исходя из следующих данных: срок полезного использования оборудования 15 лет; коэффициент простоя 0,2; нормативное время на одно исследование 0,3 часа; фактическое количество исследований 18000; календарный годовой фонд работы оборудования 3114 час. Ответ в годах. Округление до десятых.

**Решение:**

Нормативное количество исследований:  $3114 \times (1-0,2)/0,3 = 8304$  (исследований);

Коэффициент использования оборудования:  $18000 / 8403 = 2,17$ ;

Срок окупаемости:  $15 / 2,17 = 6,9$  лет;

**Ответ: 6,9**

**17.** Рассчитать цену и рентабельность сервисной услуги, при условии, что получена прибыль за дополнительный сервис по обслуживанию 4-х палат 8000,0 руб. Затраты по обслуживанию палат составляют 39580 руб. Палаты двухместные.

Ответ: Цена – в рублях. Округление до десятых. Рентабельность в процентах. Округление до целого.

**Решение:**

Цена сервисной услуги:  $39580+8000/4 \times 2 = 5947,50$  руб.

Рентабельность:  $8000/39580 \times 100\% = 20\%$

**Ответ: 5 947,5; 20 %**

**18.** Рассчитать рентабельность медицинской услуги, исходя из следующих данных:

– получена выручка от выполненных платных услуг 4200,0 тыс. руб.;

- затраты по выполнению услуг 2800 тыс. руб.;

Ответ в процентах. Округление до целых.

**Решение:**

Рентабельность услуги  $[(4200,0-2800) / 2800] \times 100 \% = 50,0\%$ ;

**Ответ: 50**

**19.** Рассчитать цену медицинской услуги, исходя из данных клиники за месяц:

- количество рабочих дней в месяце 19 дней;

- количество врачей в штате 8 чел;

- количество пациентов в день на одного врача 12 чел.

- получена выручка 1550400,0 руб.

Ответ в рублях. Округление до целых.

**Решение**

Цена стоматологической услуги  $1550400 / (19 \times 8 \times 12) = 850$  руб.

**Ответ: 850**

**20.** Рассчитать цену койко-дня по отделению стационара, исходя из следующих данных за месяц:

- затраты 216300,0 руб.;

- средняя продолжительность госпитализации 10 дней;

- количество пациентов 21 чел;

- рентабельность койко-дня 20%.

Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение:**

Цена койко-дня  $216300 \times 1,2 / (10 \times 21) = 1236$  руб.

**Ответ: 1236**

**21** Врачу психиатрической бригады станции «Скорой медицинской помощи» установлен должностной оклад в размере 20000 рублей. Кроме этого, установлены надбавки:

- за работу в ночное время в размере 100% оклада;
- за вредные условия труда 25,0% оклада;
- за работу на скорой помощи 65,0% оклада;
- за работу без происшествий и нареканий возможна премия в размере 50,0% оклада.

Месячный фонд рабочего времени 160 часов. Территориальный коэффициент 15%.

Врач выработал за месяц реальный фонд рабочего времени 172 часа. Недостатков в работе за месяц не выявлено

Рассчитать размер месячной заработной платы врача при простой повременной форме оплаты труда. Ответ в рублях. Округление до десятых.

**Решение:**

1. Величина должностного оклада врача исходя из реального объёма рабочего времени:  $(20000 / 160) \times 172 = 21500$  руб.

2. Надбавка: за работу в ночное время (100%):  $1 \times 21500$  руб. = 21500 руб.

3. Надбавка за вредные условия труда:  $21500 \times 0,25 = 5375$  руб.

4. Надбавки за работу на скорой помощи (колёсные):  $21500 \times 0,65 = 13975$  руб.

5. Должностной оклад с тремя надбавками:  $21500 + 21500 + 5375 + 13975 = 62350$  руб.

6. Размер месячной заработной платы врача при простой повременной форме оплаты труда:  $62350 + 62350 \times 0,15 = 71702,5$  руб.

**Ответ: 71702,5**

**22.** Определить фактическую зарплату за смену массажиста, работающего на сдельной оплате труда в частной клинике «Мир массажа». При норме выработки за 6-часовую смену 30 условных единиц трудоёмкости в день, тарифная расценка с учетом вредных условий труда 236 руб. в час. За месяц (25 рабочих дней) выработано фактически 870 условных единиц трудоёмкости. Территориальный коэффициент 15,0%. Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение:**

Размер месячной заработной платы без учета территориального коэффициента  $236 \times 6 \times 25 = 35400$  руб.

Фактическая месячная заработную плату (с учетом территориального коэффициента)  $35400 \times 1,15 = 40710$  руб.

**Ответ: 40710**

**23.** Рассчитать бюджет городской больницы г. К. на 2023 год, если она имеет в своём составе поликлинику, стационар и станцию скорой помощи. Плановый доход от работы поликлиники – 250000 руб. Плановый доход от работы скорой помощи – 750000. Плановый доход от работы стационара - 4500000 руб. Кроме этого больница заключила договор по добровольному медицинскому страхованию с АО «У и К» по оказанию медицинской помощи работающим данного предприятия. За год было сделано 5000 посещений в поликлинику по тарифу 550 рублей и проведено 10000 койко-дней стационарного лечения по тарифу 2000 рублей за койко-день. Ответ в рублях. Округление до целого.

**Решение:**

Доход от амбулаторно-поликлинического обслуживания по ДМС  $5000 \times 550 = 2750000$  руб.

Доход от стационарного обслуживания по ДМС  $10000 \times 2000 = 20000000$  руб.

Бюджет центральной районной больницы г. К. на 2023 год:  $250000 + 750000 + 4500000 + 2750000 + 20000000 = 28250000$  руб.

**Ответ: 28250000**

**24.** В многопрофильном стационаре 400 среднегодовых коек. Среднее число дней работы койки в году планировалась 330 дней. Фактически койка была занята 310 дней. Расходы на содержание стационара за год составили 220 млн. руб. При простое койки экономится 25,0% от стоимости койко-дня (питание больных, медикаменты и расходные материалы, связанные с диагностикой и лечением и т. д.) 1. Рассчитать экономический ущерб в результате снижения функции койки. Ответ в рублях. Округление до целых.

**Решение:**

Фактическая стоимость одного койко-дня:  $220 \text{ млн. руб.} / (400 \times 310) = 1774 \text{ руб.}$

Плановая стоимость одного койко-дня:  $220 \text{ млн. руб.} / (400 \times 330) = 1667 \text{ руб.}$

Разницу между фактической и плановой стоимостью одного койко-дня:  $1774 - 1667 = 107 \text{ руб.}$

Экономические потери в результате простоя коек:  $107,0 \times 124 \text{ 000} = 13 \text{ 268 000 руб.}$

Экономия средств по стационару из расчёта экономии 25% от стоимости койко-дня:  $13268000 \times 0,25 = 3317000 \text{ руб.}$

Экономический ущерб в результате низкой функции койки:  $1326800 - 3317000 = 9951000 \text{ руб.}$

**Ответ: 9951000**

**25.** В поликлинике городской больницы 8 участковых врачей-терапевтов выполнили за год 42600 посещений. Годовой бюджет рабочего времени участкового терапевта 1800 часов; норма нагрузки на приеме в поликлинике – 4 посещения в 1 час, при профосмотре – 5 чел. в 1 час, при посещении на дому – 1,5 чел. в час; соотношение этих видов деятельности в графике работы 0,4: 0,3 : 0,3.

Рассчитать и оценить выполнения функции врачебной должности участковых врачей городской поликлиники. Ответ в %. Округление до десятых.

**Решение:**

Плановая функция врачебной должности 8 участковых терапевтов:  $[(4 \times 0,4) + (5 \times 0,3) + (1,5 \times 0,3)] \times 1800 \times 8 = 51120 \text{ посещений в год,}$

Коэффициент выполнения функции врачебной должности:  $42 \text{ 600} \times 100\% / 51 \text{ 120} = 83,3\%$

**Ответ: 83,3**

**26.** Рассчитайте плановую функцию врачебной должности участкового врача-терапевта, если годовой бюджет его рабочего времени составляет 1760 часов при нагрузке на 1 час приема в поликлинике – 4 посещения, профилактического осмотра – 5 посещений, визитов на дом – 1,5 посещения и при соотношении этих видов деятельности 0,4 - 0,2 - 0,4. Ответ в количестве посещений в год. Округление до целого.

**Решение**

Плановую функцию врачебной должности участкового врача-терапевта:  $[(4 \times 0,4) + (5 \times 0,2) + (1,5 \times 0,4)] \times 1760 = 5632 \text{ посещений в год.}$

**Ответ: 5632**

**27.** Рассчитайте пропускную способность стационара на 210 коек, общее количество койко-дней, проведенных пациентами – 69 000, нормативная занятость койки – 327 дней.

Ответ в процентах. Округление до десятых.

**Решение:**

Пропускную способность стационара:  $(69 \text{ 000} \times 100) / (210 \times 327) = 100,5\%$ .

**Ответ: 100,5**

**28.** Рассчитайте оптимальное количество коек для стационара, в котором по факту развернуто 210 коек, количество фактических койко-дней, проведенных пациентами, составляет – 65 000, нормативная занятость койки – 325 дней. Ответ в количестве коек. Округление до целого.

**Решение:**

Пропускную способность стационара:  $PCC = (65\ 000 \times 100) / (210 \times 325) = 95,2\%$ .

Оптимальное количество коек:  $95,2 \times 210 / 100 = 200$  коек.

**Ответ: 200**

**Требования к выполнению заданий, шкалы и критерии оценивания**

Зачет с оценкой проводится в письменной форме. Для ответа на задания КИМ обучающимся представляется 90 минут. КИМ формируется из десяти тестовых заданий, и пяти задач.

После проведения зачета с оценкой проводится проверка и оценивание представленных работ.

Для оценивания результатов обучения на зачете используется 4-балльная шкала: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Критерии оценивания компетенций	Шкала оценок
Обучающийся демонстрирует знания теоретических аспектов управления экономическими системами; особенностей формирования основных и оборотных средств организации; методов оценки эффективности использования ресурсов организации; основ разработки программ ресурсного обеспечения медицинских организаций. Демонстрирует умения и навыки определения потребности в оборотных средствах организации; применения методик проведения анализа деятельности организации; навыками реализации методов принятия управленческих решений в сфере ресурсного обеспечения медицинской организации.	Отлично
Обучающийся демонстрирует знания теоретических аспектов управления экономическими системами; особенностей формирования основных и оборотных средств организации, методов оценки эффективности использования ресурсов организации. Допускает не значительные ошибки при проведении анализа эффективности ресурсного обеспечения организации. При разработке программ изменения ресурсного обеспечения организации недостаточно убедительно аргументирует необходимость использования предложенных направлений развития.	Хорошо
Обучающийся не в полной мере знает показатели, используемые при анализе ресурсного обеспечения организации здравоохранения. Допускает ошибки при характеристике методик разработки программ изменения ресурсного обеспечения организации. Не в полной мере владеет навыками анализа эффективности использования ресурсов организации.	Удовлетворительно
Обучающийся допускает грубые теоретические и практические ошибки. Не владеет навыками выявления проблем в управлении ресурсами медицинской организации. Не способен проводить оценку эффективности программ ресурсного обеспечения организации здравоохранения и разработку мероприятий, направленных на развитие медицинской организации.	Неудовлетворительно

Примеры заданий приведены в разделе 20.2.2. Решение указанных заданий оценивается по следующей шкале:

Количество правильно выполненных заданий (в %) Оценка 100–90 отлично (5 баллов)

89– 80 хорошо (4 балла)

79– 70 удовлетворительно (3 балла)

69-... неудовлетворительно (2 балла)

Итоговая оценка обучающегося по дисциплине учитывает результаты текущих аттестаций. Итоговая оценка рассчитывается по следующей формуле:

Итоговая оценка =  $(0,3 \cdot \text{Результаты решения закрытых (тестовых) и открытых заданий в ходе зачета}) + (0,7 \cdot \text{Результаты текущих аттестаций})$ .

При выставлении итоговой оценки используется арифметическое округление. В случае получения обучающимся неудовлетворительной оценки (2 балла) по результатам решения закрытых (тестовых) и открытых заданий на зачете, итоговая оценка по дисциплине – "неудовлетворительно".

Задания разделов 20.2.1 и 20.2.2 рекомендуются к использованию при проведении диагностических работ с целью оценки остаточных знаний по результатам освоения данной дисциплин